

「中部からクールジャパン発信委員会」 提言書：中部からクールジャパン発信の ためのアクションプラン～輝ける中部・ 名古屋を目指して～

「國酒プロジェクト」に端を発した政府の取り組みから3年、その取り組みが次第に浸透しつつある中、本誌108巻10号に掲載の「「國酒プロジェクト」に端を発した政府の取り組みについて」を解説いただいた著者が、中部のクールジャパンに関する有識者会議を立ち上げて、平成27年7月にクールジャパンの重要品目たる國酒の海外展開のあり方にも踏み込んだ提言書をまとめました。國酒の輸出にも地域の特徴を生かすことが重要。ご一読を。

なお筆者の個人的所感については財務省広報誌「ファイナンス」平成27年11月号に寄稿されていますので、併せてご参照ください。

佐藤 宣之

1. はじめに

中部からクールジャパン発信委員会（以下、「発信委員会」）は、最近のクールジャパンを巡る動きを踏まえ、わが国の重要な産業拠点である中部でもクールジャパンの認知度を高め、中部の特色を生かしたクールジャパンの推進方策を提言することを目的として、有志のイニシアティブで発足させた。

本提言書は、中部からクールジャパン発信に際して押さえるべき国内外の動向、課題を整理した上で、アクションプランをまとめたものである。

発信委員会は組織のバックアップを背景としないので本提言書は強制力を持つものではなく、また限られたメンバー、時間での作業ゆえに考え得るすべての論点を網羅していない可能性が少なくない。

その反面、発信委員会ではメンバー同士の自由な議論が保障され、また開かれた運営を心掛けたためメンバー以外の様々な関係者の声も反映することができたのではないだろうか。

転勤族には見えにくい点、逆に地元族には当たり前すぎて見落としがちな点をできる限り盛り込んだ本提言書が、中部からクールジャパン発信に貢献するとどまらず、転勤族にも地元族にも役に立つ「中部の手引」となれば存外の喜びである。

2. クールジャパンを巡る動き

「クールジャパン」はゲーム・漫画等のポップカルチャーから、自動車・電気機器などの日本製品、更には食文化・ファッションと、日本に優位性が認められそうな様々な事物について語られる。

クールジャパン＝ポップカルチャーと決めつけて、ポップカルチャーで日本企業は言われるほどに儲かっていないからクールジャパンは失敗、と断じる論調もある。

実は現政権の発足直後から、クールジャパンの対象・方向性は定められ、25年1月、日本経済再生本部長（内閣総理大臣）よりクールジャパン戦略担当大臣に対して「関係大臣と協力して、日本のコンテンツ

Recommendation by the Chubu-led Cool Japan Promotion Committee and its Implications for Japanese Alcoholic Beverage Industry

Professor Nobuyuki SATO (Visiting Fellow, Chatham House and Former Professor, Graduate School of Economics, Nagoya University)

やファッション、文化・伝統の強みを産業化し、それを国際展開するための官民連携による推進方策及び発信力の強化について検討すること。特に日本食を世界に広め、日本食材の海外展開を進めることを検討すること。」を指示している。

早速 25 年 5 月、クールジャパン戦略担当大臣主宰のクールジャパン推進会議は取りまとめ文書の中で「クールジャパンの発信に当たっては、相手国の文化等を理解した上で、食、日本産酒類、ファッション、ものづくり、コンテンツ等の連携の可能性を検討し、経済的効果に文化的価値を加えたトータルコーディネートも含めた日本ブランドの効果的発信を模索する。」と指摘した。

これらを見る限り、ポップカルチャーがクールジャパンの全てではなく、また日本の食、酒を強く意識していることが窺われる。

さらに、25 年 11 月には官民双方の出資により、クールジャパン分野への民間投資の呼び水として出資等の資金供給を行うクールジャパン機構も始動した。

3 クールジャパンが日本に問いかけるもの

クールジャパンは最近専ら成長戦略等経済の文脈で語られることが多く、そのことは誤りでも不適切でもないが、クールジャパンを巡る議論が本質から外れることのない様、クールジャパンの本来の意義を確認しておきたい。

26 年 8 月、クールジャパン推進会議は「クールジャパン提言」の中で以下の指摘をした。

- ①クールジャパンに関する本会議でのディスカッションを通して見えてきたのは、「日本ってクールだろう」と一方的に発信することよりも「日本はあなたの役に立つアイデアを持っている」と相手を慮りながら発信することに、むしろ私たちは可能性を感じていることであった。そのような議論を重ねるなかで「世界の課題をクリエイティブに解決する日本」が、クールジャパンのミッションとして浮かび上がってきた。
- ②日本は高度経済成長期を経て、資本主義社会において成功を得た一方で、その副作用としての新たな社会課題が頻発している。超高齢化社会やコミュニティの喪失、環境・エネルギー問題など、世界中の国

がこれから経験すると言われている課題が現在の日本に降りかかっている。今後、人口爆発が予想され、エネルギーや食料、地球環境にますます大きな負荷がかかる恐れがある。そのような中で、世界に先駆けて日本が経験している課題はやがて世界各国にも訪れるだろう。この状況を、逆に日本の未来の勝機に転換できないだろうか。

- ③日本はこれまで、世界の様々な文化を受け入れ、島国の中で独自にそれを進化させ、世界に新しいアイデアを発信しつづけてきたイノベーションの国である。世界における日本の価値を示すことは、日本が世界に発信する本質的なパブリックイメージとなる。課題先進国としての課題解決力と日本のクリエイティブ産業がこのミッションに結びつき、世界に役立つ様々なイノベーションが生まれることで、未来の日本のクリエイティビティが加速されることだろう。

この提言によれば、クールジャパンのいわば本質は「世界の課題をクリエイティブに解決する日本」を実現・深化させることであって、その上に立って経済的波及効果を含め様々な波及効果を創出することが求められる。

経済的波及効果の創出メカニズムについては、経済産業省、クールジャパン機構等の文書によれば、政府の後押しによって、第 1 ステップとして「日本ブーム創出：日本の魅力の効果的発信」、第 2 ステップとして「現地で稼ぐ：現地で稼ぐためのプラットフォーム構築」そして最終の第 3 ステップとして「日本で消費：日本にインバウンドを呼び込み大きく消費を促す」のサイクルを目指す、とされた。

4. クールジャパン機構の投資から見るヒント

クールジャパン機構は、「プラットフォーム」(拠点)づくりや「サプライチェーン」(流通網)の整備等とともに「地域企業」の支援を 3 つの柱として、地域を明確な支援の軸に位置付け、これまで投資を進めてきた。

以下、具体的に 3 つの事業類型を紹介すると共に、事業類型ごとに中部へのヒントを記すこととしたい。

(その 1) 地域の強みを前面に出して、事業を成し遂げる～フロントランナーによる海外挑戦～

オンリーワンの技術やノウハウなどの強みを持つ地域企業が、率先してリスクをとり海外需要の開拓に取組むモデル。力の源 HD の事業では、ラーメンダイニング「博多一風堂」の欧米豪の展開を支援、店内では数多くの地域発の日本酒や焼酎等の販売を行う。

(中部へのヒント)

中部地方には、陶磁器、繊維関連、食品関連など様々な分野で海外展開に意欲的なオンリーワン企業がたくさんあり、そういった強みを持った企業を中核に据えた事業モデルを構築して、中部企業の海外展開を推進できないか。

(その2) 一社では難しくても、まとまって事業を成し遂げる～地域コンソーシアムによる海外挑戦～

単独では海外進出が難しい地域企業が、地域内でまとまって海外展開を目指すモデル。

「日本茶カフェ」事業では、米国で日本茶ビジネスの実績がある企業と長崎県企業が地域コンソーシアムを構築し、米国で日本茶カフェを多店舗展開する。現地のカフェでは、カステラなど長崎県の銘菓や茶器等を提供・販売していく。

(中部へのヒント)

中部地方の志の高い企業が集まれば、新たな事業を構築できる強いパワーに繋がる。中部の食・酒・ものづくり産業などによる観光連携など、中部企業のコンソーシアムによる連携強化で海外展開を目指すアプローチができないか。

(その3) クールジャパン機構のプラットフォームを

活用して、事業を成し遂げる～プラットフォーム活用による海外挑戦～

クールジャパン機構が整備する販売プラットフォームを活用して海外進出するモデル。全館クールジャパン仕様に刷新するマレーシア/クアラルンプールのジャパンモールや日系百貨店で世界最大級の規模になる中国/寧波のジャパンモールへの地域企業の出店支援や、世界22か国で展開を目指すジャパンチャンネルを通じて、地域企業の商品サービスをPRしていく。

(中部へのヒント)
中部企業にとって、プラットフォームを活用することで海外展開のリスクを軽減し、海外への本格展開のトライアルの場として活用ができるのではないか。

クールジャパン機構としては今後、地方創生の観点からも、地域の中堅・中小企業の海外展開支援をさらに強化していくこととしており、3つの事業類型をヒントに、中部発のユニークな取組みが多数展開されることを期待している。

5. クールジャパンが中部に問いかけるもの

中部北陸9県ではここ数年、官民関係者が協働して中部北陸圏の知名度向上を図り、海外からのインバウンドを推進するため、「昇龍道プロジェクト」に取り組んでいる。

クールジャパンの経済的波及効果においてもインバウンドの増大が最終目標とされており、目指す場所は「昇龍道プロジェクト」と同じと結論付けても過言ではない。

このように「昇龍道プロジェクト」とクールジャバ

表 地域中小・中堅企業の海外展開を支援する投資例

事業類型 (事業内容)	実施企業/ 対象国	出資規模 (総事業費)	事業概要
1. フロントランナー支援型 (外食産業・日本食材の海外展開基盤)	力の源 HD (博多一風堂) / 欧米豪	7 億円 ※他に融資枠 13 億円	ラーメンダイニング形式の店舗展開を通じ、日本酒等の日本食品の販売網を構築
2. 地域コンソーシアム構築型 (日本茶カフェによる九州産品の海外展開)	長崎県企業群 / 米国	約 2.6 億円 (5.2 億円)	米国で日本茶カフェを展開し、長崎県などの地域産品の販売網を構築
3. プラットフォーム活用型 (ジャパンモール)	ICJ Department Store/ マレーシア	約 9.7 億円 (20 億円)	ASEAN 初の全館クールジャパン仕様に改装し、日本の最先端を発信
	寧波阪急商業有限公司 / 中国 (寧波市)	約 110 億円 (510 億円)	中国アッパーミドル層向け、過去最大級の先駆的百貨店モデルを構築

ンには高い親和性が想定されるにもかかわらず、定量的データの裏付けは無くあくまでも肌感覚ではあるが、中部でクールジャパンの認知度が低いと見られるのはなぜだろうか。

これに関しては、発信委員会の中で次の指摘があった。

- ①中部の現状を見ると、名古屋という地名は知られているだろうが、京都、金沢などと比較して地域ブランドはそれほど高くないと言わざるをえない。例えば、名古屋には日本はおろか世界に冠たる和菓子、茶席文化の伝統が継承されているにもかかわらず、名古屋、中部以外で知るものはどれだけのだろうか。
- ②中部は日本を代表する工業地域であるがゆえに、取って中部ブランドを押し出すこと無く、日本ブランドとして発信してきたのではないか。日本全体として日本ブランドの工業製品の輸出を軸としていた時代には中部ブランドは不要だったのだろうが、それゆえに中部へのインバウンド増大への足掛かりを欠いている。
- ③「中部からクールジャパン発信」とは、日本ブランドの代表選手である中部が、今度は中部ブランドの創設という新しいミッションに取り組むということだと捉えるべきなのではないだろうか。

「中部からクールジャパン発信」、或いは中部ブランドの創設は、ゼロからの出発の様相すら呈しており、時間も手間もかかるだろう反面、手垢が付いていないとの意味ではしがらみのない創造的な作業が期待されるとも言えるだろう。

なお創造的な作業においては、セレンディピティ（何かを探しているときに、探しているものとは別の価値あるものを見つける能力・才能）を駆使してクールジャパンの種を探すことが欠かせないので、教育段階で若い世代からセレンディピティを追求するスキルとマインドセットを育むことは大変に重要になってくると思われる。

また、十数年後の開業が予定されるリニアが名古屋、中部に及ぼす影響に関して、発信委員会の中で次の指摘もあった。

- ①海外の富裕層は、高額でも付加価値の高いもの、レアなものを求めている。ナゴヤめしは安くて手軽でユニークさもあり今は話題を集めているが、今後、海外の富裕層を意識した展開を図るなど、付加価値を高める工夫をしながら、他地域との差別化を図らないと、競争力を失っていく可能性がある。
- ②東京も外国人観光客について危機意識を持っており、集客のための取組みをしている。リニアができた際に、今のままの名古屋では人を吸収するのは厳しい。
- ③愛知県の酒の生産量は都道府県別で5位前後（江戸時代にはトップクラス）で、ツールになり得るが、競争力が弱いので、差別化をはかる必要。
- ④コスプレ、ご当地アイドル、おもてなし武将隊（三英傑）などのツールも使い方次第。価値の高いものをもっと宣伝するようにしないとイケない。

そこで改めて中部の魅力を考えてみると、自動車産業、航空宇宙産業、ノーベル賞受賞者を多く輩出する大学、戦国期の三英傑、セトモノと呼ばれる陶磁器、繊維産業、八丁味噌を代表とする豆味噌文化、お茶、茶菓子、名古屋めし、食材、日本酒等々、素材の種類だけは不足はないように思えるが、むしろ豊富過ぎて一度にやると総花的になり確固たるブランドを形成できない恐れすらあることに気をつけたい。

6. クールジャパンが伝統産業に問いかけるもの

次に、政府のクールジャパン戦略でも重要アイテムとなっている食文化の一例として、酒を取り上げることとする。

政府による國酒（＝日本酒、焼酎、泡盛）の産業振興は3年前に開始したいわゆる「國酒プロジェクト」に端を発しているので、そこで示された基本的考え方を紹介したい。

- ①日本の酒造りは、米、水等の日本を代表する産物を使うのみならず、日本の気候風土、日本人の忍耐強さ・丁寧さ・繊細さを象徴し、いわば「日本らしさの結晶」。
- ②東日本大震災の被災地を含む日本全土に及ぶ日本酒・焼酎の蔵元は昔から地域の活力を担うキーパーソンであり、地域活性化の観点から、また外国人観光客にとっても魅力的な観光名所として、潜在的な

「地域発・日本再生の救世主」。

- ③従来は高品質の日本酒・焼酎と疎遠だった韓国、フランス、インド等でも、近年は日本酒・焼酎をPRするイベントが開かれ、また他国料理と日本酒・焼酎との相性の良さも認識されつつあり、日本酒・焼酎は「21世紀の異文化との架け橋」。

「國酒プロジェクト」の文面にはクールジャパンの文字は無いものの、日本酒・焼酎を「21世紀の異文化との架け橋」として海外から日本への共感創出を目指す点で、現在のクールジャパン戦略そのものと言っても良いだろう。

そこで、海外から日本への共感創出を前提として経済的波及効果を考えるに際して、日本酒産業の現状を見ると、人口減少に加え、ワイン、ビール等の嗜好の増大も相まって最近40年間ほぼ一貫して生産が減少している。

日本酒産業の長期的生き残りのためにはグローバルマーケットも視野に入れる必要のあることは必定で、「國酒プロジェクト」も同様の問題意識を持って政府としての後押しを進めることとした。

最近海外での和食ブームにつられる形でも日本酒への関心も高まっているが、日本酒の持続的な海外展開には以下のような課題が想定されるため、腰を落着けた対応が欠かせないことが窺われる。

- ①日本酒は国際的に見て高価な国産米を使い、麴製造など複雑な作業を工程に含むため、ワイン等に比べて原価が非常に高い。従って、高価格を許容する高所得者を多く抱える国が輸出相手として有利。
- ②高所得者の中でも金融、エンジニア、弁護士等新しいものに無抵抗な高所得者がターゲットとして望まれるので、酔うための液体としてではなく日本酒自体が高級ブランド化しなければ海外展開は難しい。
- ③そのためには総花的に世界各地に輸出努力をするのではなく、ブランド発信基地としてショールーム効果を有する地域（フランス、イギリス、アメリカ、特にパリ、ニューヨーク）、経済発展が著しく販売努力の成果が得やすい地域（中国、香港、台湾等）に注力すべき。

日本酒に関して中部、特に名古屋に特有の課題とし

て、日常の公私の生活へのクルマの浸透が酒消費の足かせとなりかねないことが指摘されるが、中部ブランドの強化の観点から、これを逆手にとって酒とクルマとで何らかのコラボレーションを図れないかを検討してはどうか。

最後に、日本酒の海外展開の取り組みが伝統産業一般へ与える示唆として、以下の諸点に留意する必要があるだろう。

- ①地域性、伝統等の「日本らしさ」を徹底的に打ち出す。
- ②単に「美味しい」「美しい」等では不十分で、とてつもなく「美味しい」「美しい」等を目指すことで有意に差別化を図り高付加価値を実現できる。
- ③海外展開に際しては、有望市場としてのアジアに進出する前に或いは同時に、ブランド価値確立のために欧州での認知度確保に腐心する。

地域の伝統産業の競争力強化に軸足を置くクールジャパン戦略は、日本版ミッテルシュタント（高付加価値商品・サービスを武器に国際展開するドイツの中小企業）の展開を促す政策とも言えるかもしれない。

7. アクションプラン

中部が目指すべき方向性として、以下のアクションプランを提言したい。

（アクションプラン1）クールジャパンの認知度向上と中部からクールジャパン発信のため、国内外で説明、講演、学界発表、シンポジウム、国内外メディア等ありとあらゆる機会を活用する。特に9月8日（9はクールを、また8は発信を象徴）を「中部からクールジャパン発信の日」（仮称）と定めて、認知度向上のためのイベントを実施すると共に、全国的に9月8日がクールジャパン発信の日として普及することを目指す。

（アクションプラン2）中部の官公庁、経済団体にクールジャパン担当部署を設けると共に、地域のクールな事象を（再）発見する仕組みとして、各縣市町村に産学官関係者で構成するクールジャパン連絡協議会（仮称）を設けて「昇龍道プロジェクト」と連携して活動する。こうした活動については、地方創生担当大

臣の指示に基づき各県市町村で今後作成することとなっている「地方版総合戦略」に組み込む。

(アクションプラン3) 分野を絞りつつも、複数ブランド分野、複数業態のコラボレーションによる効果的発信に留意して、「新中部様式」(仮称)、「中部からクールジャパン発信ブランド」(仮称)等のネーミングも設けると共に、セントレアなど外国人訪問客のゲートウェイを斬新な方法で活用して、中部の魅力を発信していく。

(アクションプラン4) 大学等高等教育機関、教育行政関係者、経済団体等が連携してセレンディピティ教育を強化する。前掲の「中部からクールジャパン発信の日」(仮称)の行事実施に際しては、教育関係者向けの認知度向上活動にも留意する。

8. 「隗より始める」発信委員会メンバーのミッション

各委員に具体的なミッションを定めることとし、各委員がミッションを遂行するに際しては、本提言書の内容はもとより、本提言書の完成直前に政府より発表された「クールジャパン戦略官民協働イニシアティブ」(平成27年6月)で示された「クールジャパン戦略の深化に向けた5つの視点」(別紙3)を十分に踏まえることにより、意識的・無意識的な先例踏襲、固定観念に起因するような処理に陥らないように心がける。

伊藤委員

小糸委員の協力を得て、アクションプラン1(特に国内)、アクションプラン2を主導する。

宇澤委員

アクションプラン4を主導する。

小栗委員

全アクションプランに関して、オグリズムブランドを最大限活用する。

小糸委員

伊藤委員と共に、アクションプラン1(特に国内)、アクションプラン2に取り組む。

佐藤座長

全アクションプランの進行管理と共に、アクションプ

ラン1(特に欧州を中心とした国外)を主導する。

清水委員

土方委員、小栗委員と協働して、アクションプラン3に取り組む。

土方委員

清水委員、小栗委員と協働して、アクションプラン3に取り組む。

家森委員

学界を中心として、アクションプラン1、アクションプラン2に取り組む。

9. おわりに

関東、近畿といった複数の都道府県からなるエリアを見ると、当該エリアの当事者になるほど、「一口に〇〇地方と言っても●●県と▲▲県とは全然気質が違う。」といった種の発言を耳にし易い一方、当該エリア外のよそ者から見ると、かえってエリア内に共通の特徴が見出されることもある。

中部、東海における共通の特徴とは、ずばり「モノづくり」ではないだろうか、その反面、歴史・文化をストーリー化するような「コトづくり」は必ずしも得意とはしてこなかった。

もう一つ中部、東海の共通の特徴として、中部の中でも特に名古屋の人的ネットワークの強さは東京等と比べて目を見張るものがあり、団結力としての強みを有している半面、閉鎖性、現状肯定等の弱みも内在していることに留意する必要がある。

地元愛は決して悪ではないが、「名古屋は住みやすく良いでしょ?」との名古屋特有の部外者への問いかけは、事実関係は措くとして、「いいえ。」との回答をし難い意味において自由な言動を許さず、流石に行き過ぎではないか。

モノづくりを中核に主要産業地域を抱える中部、特に名古屋にあっては、地域の繁栄にとどまらず日本全体の繁栄を担っているのであり、一都市・地方として存在することは許されず、いわば「中核都市責任」を担う立場にあるとも言えよう。

来年開催予定の「伊勢志摩サミット」は、申すまでもなく、中部の重要イベントであり、中部全体で連携して中部の魅力を強力で打ち出し、以て日本全体としての魅力をアピールするまたとない機会である。

例えば、第一に新たな試みとして、伊勢湾の海の幸、

松阪牛、飛騨牛に代表されるご当地プレミアムビーフ、岐阜県に点在する温泉保養地、中部最大の空港セントレア、大商業都市名古屋を斬新な発想も取り込んで上手く連携させる一方、第二に伝統の強みを生かす試みとして、「モノづくり」を体験できる場所の認定も急

いではどうか。

国内の他のどこよりも率先してクールジャパンを発信し、輝ける日本の未来を担う中部であり続けることを、発信委員会は願ってやまない。

(別紙 1) 発信委員会発足にかかるプレスリリース

平成 26 年 8 月 6 日

「中部からクールジャパン発信委員会」を立ち上げます

現政権は発足早々、産業競争力会議の議論を踏まえた喫緊の重要政策課題として、「規制改革の推進」、「イノベーション／IT 政策の立て直し」、「経済連携の推進」、「責任あるエネルギー政策の構築」、「地球温暖化対策の見直し」、「産業の新陳代謝の円滑化」、「若者・女性の活躍推進」、「攻めの農業政策の推進」、「資源確保・インフラ輸出戦略の推進」と並んで、「クールジャパンの推進」を掲げました。

「クールジャパンの推進」に関してより具体的には、日本のコンテンツやファッション、文化・伝統の強みを産業化し、それを国際展開するための官民連携による推進方策及び発信力の強化について検討すること、特に日本食を世界に広め、日本食材の海外展開を進めることを検討することを明らかにしています。

昨年 11 月には、官民双方の出資により、クールジャパン分野への民間投資の呼び水として出資等の資金供給を行う株式会社海外需要開拓支援機構（「クールジャパン機構」）も始動しました。

この度、わが国の重要な産業拠点である中部でもクールジャパンの認知度を高め、中部の特色を生かしたクールジャパンの推進方策を提言することを目的として、有識者で構成する「中部からクールジャパン発信委員会」を立ち上げることとします。

メンバー（アイウエオ順）：

伊藤 範久	中部経済連合会専務理事
宇澤 達	名古屋大学大学院多元数理科学研究科教授
小栗 成男	ネットトヨタ名古屋株式会社・株式会社トヨタレンタリース名古屋代表取締役社長
小糸 正樹	クールジャパン機構専務執行役員
佐藤 宣之	名古屋大学大学院経済学研究科教授（座長）
清水慎一郎	「鈴鹿川」「作」醸造元・清水清三郎商店代表取締役
土方 邦裕	「バーミキュラ」製造元・愛知ドビー株式会社代表取締役社長
家森 信善	神戸大学経済経営研究所教授

今後月 1 回程度のペースで会合し（第 1 回会合：9 月 19 日）、来年春ないし初夏に取りまとめを行います。

本件問い合わせ先：名古屋大学・佐藤宣之 sato@soec.nagoya-u.ac.jp

(別紙2) 発信委員会メンバー、開催実績

発信委員会メンバー（アイウエオ順）：

伊藤 範久 中部経済連合会専務理事
宇澤 達 名古屋大学大学院多元数理科学研究科教授
小栗 成男 ネットヨタ名古屋株式会社・
株式会社トヨタレンタリース名古屋代表取締役社長
小糸 正樹 クールジャパン機構専務執行役員
佐藤 宣之 名古屋大学大学院経済学研究科教授（～平成27年7月）、
チャタムハウス（英国王立国際問題研究所）客員研究員（同年8月～）（座長）
清水慎一郎 「鈴鹿川」「作」醸造元・清水清三郎商店代表取締役
土方 邦裕 「パーミキュラ」製造元・愛知ドビー株式会社代表取締役社長
家森 信善 神戸大学経済経営研究所教授

開催実績（開催場所は中部経済連合会会議室）：

平成26年	9月19日	第1回会合
	10月22日	第2回会合
	12月19日	第3回会合
平成27年	1月26日	第4回会合
	2月26日	第5回会合
	3月26日	第6回会合
	4月23日	第7回会合
	5月28日	第8回会合
	7月1日	第9回会合

発信委員会、本提言書に関する問い合わせ：

佐藤宣之（座長）

sato@soec.nagoya-u.ac.jp（～平成27年7月）

nsato@chathamhouse.org（同年8月～）

〔別紙3〕「クールジャパン戦略官民協働イニシアティブ」(平成27年6月)で示された「クールジャパン戦略の深化に向けた5つの視点」

(1) 「デザイン視点」で横串を刺す

・クールジャパンに関する取組は、コンテンツ、食、ファッションなどクールジャパンの分野ごとに、また、情報発信、海外展開、インバウンド振興の段階ごとに、多岐にわたっている。また、そのプレイヤーは、政府・民間を問わず多様な人や組織から構成されている。

・それらの取組を「クールジャパン」のコンセプトの下で横串を刺し、日本の魅力を演出するために、有機的に組み合わせていくことが重要である。また、その際には、情報発信、商品・サービス提供、体験など、顧客との全ての接点を「デザイン視点」(※)で設計・編集し魅力を高めることが重要である。

(※) ここで言うデザインは、意匠を意味する狭義のデザインではなく、顧客の目線から商品・サービス等の「機能価値」(品質や性能など)と「感性価値」(意匠や質感など)を統合的に設計し、両者を高い水準でバランスさせる広義のデザインを意味する。例えば、個々の商品・サービスのプロデュース、インバウンド観光体験の設計の際に、顧客の顕在・潜在ニーズから出発して、それらを効果的かつ洗練されたものとしていくこと。

(2) 政策・事業を連携させる

・クールジャパンに関する各種取組を多様なプレイヤーが行っている中、相互に連携させようとする試みも始まっているが、官と民、あるいは業種間の連携は未だ十分でなく、単発の取組にとどまっていることは否めない。

・したがって、クールジャパンに関する政府及び民間の活動を俯瞰し、我が国として効果的な取組となるよう、政府の政策や民間の事業活動について、分野の垣根を越えて相互に連携させることが重要である。また、情報発信、海外展開及びインバウンド振興の各段階において行われている取組を相互に連携させ、一連の流れとしてつなげることも重要である。

(3) 「人材ハブ」を構築する

・クールジャパン戦略を遂行するための鍵は人材である。世界に通用する日本の魅力の創出・発信を効果的に行うためには、クールジャパン関連分野の人材を世界中から日本に引きつけて、これらの人材が持つ創造性を集積させ、更に高度化し、世界に向けて発信するためのハブを構築することが重要である。こうしたハブが一旦形成されれば、それが更に人材を引きつけ、日本の魅力の向上につながるという好循環を実現することが可能となる。

(4) 外国人の視点を取り入れる

・海外には、日本のコンテンツ、食、ファッション等が大好きな「日本ファン」が数多く存在する。彼らは、クールジャパンを海外で更に広めていく上でのパートナーとなり得る存在である。また、こうした「日本の魅力」は、海外の人たちが「クール」として受容したものであるが、日本人がそう感じていない場合も往々にしてある。逆に、日本人が「日本の魅力」と思うものをそのまま海外に出しても、価値観の押しつけになって海外で受容されない場合があり得ることも注意しなければならない。

・こうした観点から、クールジャパンを海外に向けて発信・展開する際には、日本ファンの外国人や影響力のある外国人と協働することが効果的である。また、「日本の魅力」を海外の人により幅広く「クール」と受容してもらえよう、そうした外国人の目線で再編集していくことも重要である。

(5) 地方の魅力をプロデュースする

・地方には、各地域で育まれてきた郷土料理や日本酒、伝統的工芸品をはじめとして、クールジャパン資源としての潜在力があるものが数多く存在するが、埋没したまま活用されないものもある。また、これらの資源が発掘・活用されたとしても、地域ごとにバラバラに海外展開され、日本全体としての魅力向上につながっていない場合も見受けられる。

・そのため、地域に眠るクールジャパン資源を発掘し、それを集積・編集して新たな価値を付与する（キュレーション）ことを通じて、海外で受け入れられるような「商品」になるようプロデュースしていくことが必要である。その際には、個々の地域資源を、日本全体の魅力として海外に訴求できるよう、全体的な視点でプロデュースすることが重要である。

(別紙4) 本提言書の要旨

「中部からクールジャパン発信のためのアクションプラン」

8項目のハイライト

- ① 転勤族には見えにくい点、逆に地元族には当たり前すぎて見落としがちな点をできる限り盛り込んだ本提言書が、中部からクールジャパン発信に貢献するにとどまらず、転勤族にも地元族にも役に立つ「中部の手引」となれば存外の喜びである。
- ② ポップカルチャーがクールジャパンの全てではなく、また日本の食、酒を強く意識していることが窺われる。
- ③ クールジャパンのいわば本質は「世界の課題をクリエイティブに解決する日本」を実現・深化させることであり、その上に立って経済的波及効果を含め様々な波及効果を創出することが求められる。
- ④ クールジャパン機構としては今後、地方創生の観点からも、地域の中堅・中小企業の海外展開支援をさらに強化していくこととしており、3つの事業類型（フロントランナー支援型、地域コンソーシアム構築型、プラットフォーム活用型）をヒントに、中部発のユニークな取組みが多数展開されることを期待している。
- ⑤ クールジャパンの経済的波及効果においてもインバウンドの増大が最終目標とされており、目指す場所は「昇龍道プロジェクト」と同じと結論付けても過言ではない。
- ⑥ 日本酒に関して中部、特に名古屋に特有の課題として、日常の公私の生活へのクルマの浸透が酒消費の足かせとなりかねないことが指摘されるが、中部ブランドの強化の観点から、これを逆手にとって酒とクルマとで何らかのコラボレーションを図れないかを検討してはどうか。
- ⑦ 9月8日（9はクールを、また8は発信を象徴）を「中部からクールジャパン発信の日」（仮称）と定めて、認知度向上のためのイベントを実施する。
- ⑧ モノづくりを中核に主要産業地域を抱える中部、特に名古屋にあつては、地域の繁栄にとどまらず日本全体の繁栄を担っているのであり、一都市・地方として存在することは許されず、いわば「中核都市責任」を担う立場にあるとも言えよう。

〈英国国立国際問題研究所（チャタムハウス）客員研究員
前・名古屋大学大学院経済学研究科教授〉

執筆者紹介（順不同・敬称略）

佐藤宣之 < Nobuyuki SATO >

昭和40年4月13日生まれ < 勤務先と所在地 > チャタムハウス（英国国立国際問題研究所）ロンドン < 略歴 > 昭和63年東京大学法学部第一類（私法コース）卒、平成9年ケンブリッジ大学経済学修士、平成6年名古屋国税局磐田税務署長、平成7年在シンガポール日本国大使館二等・一等書記官、平成10年東京国税

局総務部総務課長、平成18年OECD（パリ）、平成24年内閣官房国家戦略室参事官、同年名古屋大学大学院経済学研究科教授等を経て、平成27年よりチャタムハウス客員研究員。 < 抱負 > 國酒、クールジャパン戦略を通じた世界平和への貢献 < 趣味 > 社交ダンス、数的思考、廃駅・廃線・境界調査